

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2021

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2021

**sihtasutuse nimi:** Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus

**registrikood:** 90009217

**tänavatalu nimi,** Narva mnt 63/4

**maja ja korteri number:**

**linn:** Tallinn

**maakond:** Harju maakond

**postisihthumber:** 10120

**e-posti aadress:** info@icds.ee

**veebilehe aadress:** www.icds.ee

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>8</b>
<b>Bilanss</b>	<b>8</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>9</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>10</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>11</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>12</b>
<b>Lisa 1 Arvestuspõhimõtted</b>	<b>12</b>
<b>Lisa 2 Raha</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>15</b>
<b>Lisa 5 Materiaalsed põhivarad</b>	<b>15</b>
<b>Lisa 6 Võlad ja ettemaksed</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>16</b>
<b>Lisa 8 Annetused ja toetused</b>	<b>19</b>
<b>Lisa 9 Tulu ettevõtlusest</b>	<b>19</b>
<b>Lisa 10 Muud tulud</b>	<b>19</b>
<b>Lisa 11 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 12 Tööjõukulud</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 13 Mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>20</b>
<b>Lisa 14 Muud kulud</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 15 Kasutusrent</b>	<b>21</b>
<b>Lisa 16 Seotud osapooled</b>	<b>21</b>
<b>Aruande allkirjad</b>	<b>22</b>
<b>Vandeauditiitori aruanne</b>	<b>23</b>

**RAHVUSVAHELISE KAITSEURINGUTE KESKUSE TEGEVUSARUANNE 2021****1. Sissejuhatus**

Sihtasutus Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus (edaspidi RKK) asutati Vabariigi Valitsuse 31. märtsi 2006 korraldusega nr 221. Asutajaõigusi määrati teostama Kaitseministeerium ning asutamisosuse allkirjastas kaitseminister 12. aprillil 2006. Sihtasutuse põhikiri sedastab, et Keskuse eesmärgiks on ideede genereerimine, ekspertiisi kogumine, tootmine ja levitamine ning arutelude algatamine Euro-Atlandi kogukonna, sh Eesti jaoks olulistes välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitika alastes küsimustes. Sihtasutus toetab oma põhiülesannete täitmisega Eesti välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitika kujundamist, toetudes Eesti julgeolekupoliitika alustele ja Riigikaitse arengukavale.

**2. RKK põhitegevus ja uurimisvaldkonnad**

RKK visioon on olla juhtiv välispoliitika, julgeoleku ja riigikaitsega seotud teemale spetsialiseeruv mõttekoda Eestis, mille eesmärgiks on olla Eesti, liitlaste ja partnerite julgeoleku- ja kaitsekogukondade jaoks eelistatuim piirkondlik teadmiste keskus.

RKK eesmärgid on:

- Ühtse infovälja kujundamine ametkondade, valitsusväliste organisatsioonide, ülikoolide ning meedia vahel, et hõlbustada Euro-Atlandi kogukonna, sh Eesti välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitika kujundamist;
- Eesti ja teiste riikide välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitika ning rahvusvaheliste organisatsioonide uurimine ja analüüsimine, samuti selleks rahaliste ja varaliste vahendite kogumine ja eraldamine;
- Uuringute ja analüüside läbiviimine, tulemuste avalikustamine ja tutvustamine;
- Rahvusvaheliste välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitika alaste avalike loengute, seminaride, konverentside ja kursuste korraldamine;
- Eesti ja rahvusvahelise välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitika alase debati algatamine ning selles osalemine;
- Välis-, kaitse-, julgeoleku- ja välismajanduspoliitikat käsitleva ajakirja väljaandmine.

Oma visiooni ja eesmärkide täitmise nimel RKK:

- viib läbi uuringuid;
- korraldab iga-aastaselt olulist välispoliitika üritust – Lennart Meri konverentsi (LMC);
- korraldab Balti Kaitsekonverentsi (ABCD);
- korraldab Kõrgemaid Riigikaitsekursuseid;
- annab välja igakuist välispoliitika ajakirja Diplomaatia;
- korraldab Eesti Välispoliitika Instituudi tegevust;
- viib läbi erinevaid seminare.

RKK elluviidavad uuringud on seotud kolme laiema programmiga:

1. kaitsepoliitika ja strateegia, mille eesmärk on edendada strateegilist mõtlemist Euroopa Liidu, Atlandiüleste, regionaalsete ja riigikaitse võtmeküsimustes (nn „kõva julgeolek“);
2. julgeolek ja kerkus, mis on suunanud ohtudele rahvusliku ja rahvusvahelise julgeoleku suhtes (nn „pehme julgeoleku“ küsimused) ning riikliku kerksuse ülesehitamisele;
3. rahvusvahelised suhted ja välispoliitika, mille eesmärk on edendada strateegilist mõtlemist Eestit, NATOt ja EL-i mõjutavates lühi-, kesk- ja pikaajalistes välis- ning geopoliitilistes küsimustes.

## 2021. aasta jooksul valminud raportid, analüüsid ja ülevaated

	Tüüp	Pealkiri	Autor(id)
<b>January 2021</b>	Brief	NATO2030 series no 2/ Towards a NATO China Strategy	Una Aleksandra Bērziņa-Čerenkova
	Brief	China's Technological Rise: Implications for Global Security and the Case of Nuctech	Didi Kirsten Tatlow
	Analysis	The Universe of Resilience: From Physics of Materials Through Psychology to National Security	Dmitri Teperik; Oksana Iliuk
	Brief	NATO2030 series no 3/ NATO's Force Structure and Posture	Martin Hurt
<b>February 2021</b>	Analysis	Under Pressure: Nordic-Baltic Cooperation During the COVID-19 Crisis	Piret Kuusik
	Analysis	Constructing Deterrence in the Baltic States	Jonatan Vseviov
	Brief	NATO2030 series no 4/ Credible Deterrence in the Baltic Region	Mārtiņš Vargulis
	Policy Paper	NATO's Southern Neighbourhood: The Alliance Needs a Strategy for the Regions to its South	Kalev Stoicescu
	Brief	A New World Order, According to Beijing	Nadège Rolland
	Analysis	The Rise of Russia's Military Robots: Theory, Practice and Implications	Sten Allik; Sean Fahey; Tomas Jermalavičius; Roger McDermott; Konrad Muzyka
	Report	Cyber Conscriptio: Experience and Best Practice from Selected Countries	Martin Hurt; Tiia Sömer
<b>March 2021</b>	Brief	NATO2030 series no 5/ America's Transatlantic Agenda	Robertas Šapronas
	Brief	Hybrid Atoms: Rosatom in Europe and Nuclear Energy in Belarus	Andrea Bonelli
	Brief	Belarus Goes Nuclear/ Context and Prospects of the Astravyets NPP	Yuri Tsarik
	Analysis	The Long Shadow of a Nuclear Monster	Tomas Janeliūnas
	Brief	NATO2030 series no 6/ Addressing the Burden-Sharing Challenge	Kristīne Rudzīte-Stejskala
<b>April 2021</b>	Brief	NATO2030 series no 7/ Regional Cooperation for a Stronger NATO	Justyna Gotkowska
<b>May 2021</b>	Policy Paper	A Northern Agenda for an Open and Secure Europe	Niklas Helwig; Juha Jokela; Piret Kuusik; Kristi Raik
	Report	So Far, Yet So Close: Japanese and Estonian Cybersecurity Policy Perspectives and Cooperation	Henry Rõigas and Tomas Jermalavičius (editors); Jun Osawa; Kadri Kaska; Liis Rebane; Toomas Vaks; Anna-Maria Osula; Koichiro Komiyama
<b>May 2021</b>	Policy Paper	Estonia's Interests and Opportunities in the Arctic	Tõnis Idarand; Frank Jüris; Kristi Raik; Aimar Ventsel
<b>June 2021</b>	Report	Dialogue with Russia. Russia Needs to Reset Relations with the West	Kalev Stoicescu with contributions from Tatiana Kastouéva-Jean; Liana Fix; Artūrs Bikovs; Agnieszka Legucka; Keir Giles

<b>July 2021</b>	Brief	Money Laundering series no 1	Lucas Beissner; Corie Wieland; Craig Nelson; Tom Westphal
	Brief	Money Laundering series no 2	Lucas Beissner; Corie Wieland; Craig Nelson; Tom Westphal
	Analysis	NATO's New Strategic Concept. Balancing Responses to Multiple Threats	Martin Hurt; Tony Lawrence
<b>August 2021</b>	Analysis	The Belarusian Armed Forces: Structures, Capabilities, and Defence Relations with Russia	Konrad Muzyka
	Analysis	Fifth Generation Air Policing: The F-35 and Baltic Air Policing	William Watson
<b>September 2021</b>	Brief	How to Think About the China-Russia Partnership	James Sherr; Frank Jüris
	Analysis	Pushed to the Limit? Italian and Spanish Lessons from the Migration Crises	Giulia Prior; Miguel Sainz de Vicuña
	Book	Nordic-Baltic Connectivity with Asia via the Arctic: Assessing Opportunities and Risks	Bart Gaens; Frank Jüris; Kristi Raik eds.
<b>October 2021</b>	Analysis	China-Russia Alliance – Lessons from Japan's Failed "Detachment" Strategy	Sanshiro Hosaka
<b>November 2021</b>	Report	Resilient Ukraine – a Delicate Mosaic? Society, Media, Security, and Future Prospects	Dmitri Teperik; Grigori Senkiv; Dmytro Dubovillia; Illia Miroshkin; Oleh Pokalchuk; Oksana Illiuk; Anastasiia Apetyk; Larysa Snihur
	Report	Small States, Different Approaches: Estonia and Norway on the UN Security Council	Kristin Haugevik; Piret Kuusik; Kristi Raik; Niels Nagelhus Schia
<b>December 2021</b>	Analysis	Defending the Union. Zapad-2021	Konrad Muzyka

### 3. Konverentsid ja seminarid

2021. aastal mõjutasid ürituste korraldamist COVID-19 pandeemiast tingitud piirangud. Keskus korraldas 12 veebiseminari, millest suurimad said teoks koostöös erinevate partneritega. Aasta jooksul osalesid keskuse teadurid ning juhtkond ettekannetega paljudel veebikonverentsidel ja -seminaridel.

2021. aastal toimus RKK ja Eesti Välispoliitika Instituudi (EVI) eestvedamisel või osalusel mitmeid üritusi, millest paljud olid pandeemilisest olukorrast tingitud virtuaalsed. Toimus mitmeid webinare (nt [Jaapani ja Eesti küberjulgeolekupoliitikast](#), [Hiina võimust Euroopa Liidus](#)), virtuaalselt esitati ka [EVI raportit Eesti huvide ja võimaluste kohta Artikas](#) Riigikogu avalikul videoistungil.

Suvel osalesid RKK teadurid ka Paide Arvamusfestivalil erinevates aruteludes.

Aasta teises pooles toimus rohkem ka füüsilisi üritusi mõningaste hübriidväljunditega. EVI korraldas novembris koostöös Norra Rahvusvaheliste Suhete Instituudiga [konverentsi väikeriikide mõjuhoovadest ÜRO julgeolekunõukogus Eesti ja Norra näitel](#), mille raames esitati ka vastavasisulist uurimust.

Detsembris toimus koostöös EVI ja Tšehhi mõttekoja Sinopsis'ega kolmepäevane seminar koos avalike paneelidega ühel päeval Hiina kommunistliku partei mõjust siinsele piirkonnale, mille vastu oli suur huvi.

Aasta vältel toimusid ka mitmed raportite, poliitikapaberite ning ka raamatute esitlused nii laiemale kui ka väiksemale ringile (väljaantud tööde kohta eraldi arvestus). RKK külastasid aasta jooksul mitmed külalised, lisaks meie kaitse- ja välisministrile ka näiteks Valgevene opositsiooniliider Sviatlana Tsikhanouskaya.

## Lennart Meri Konverents

Järjekorras 14. Lennart Meri konverents (LMK) pealkirjaga „Naabri mure täna, minu mure homme“ lükkus kaks korda edasi toimudes 3.-5.09.2021. LMK oli alates COVID-19 puhkemisest esimene täiemahuline ja saajaprotsendiliselt füüsiliselt toimuv välis- ja julgeolekupoliitikakonverents Euroopas. LMK 2021 koosnes 22 sessioonist, neist 7 otseülekantavat ning järel vaadatavat plenaarpaneeli ning 15 Chatham House reeglit järgivat väiksemat paneeli, lisaks toimusid erinevad kõrval- ning servaüritused. Osalejate koguarv, kellest umbes pooled tulid välismaalt, ületas pisut 500 piiri, millest suuremaks konverentsil puudub ambitsioon laieneda, et mitte kaotada LMK kaubamärgiks kujunenud intiimset ja avameelset õhkkonda. Ühelgi senini toimunud LMK-l ei ole osalenud niivõrd rohkearvuline vipide plejaad, kelle seast väärivad märkimist Läti president Egils Levits ja välisminister Edgars Rinkevics, Prantsuse eurominister Clément Beaune, Soome välisminister Pekka Haavisto, Tšehhi välisminister Jakub Kulhànek, Poola kaitseväge juhataja kindral Rajmund Andrzejczak, Leedu endine välisminister Linas Linkevičius, Euroopa Komisjoni asepresident Margaritis Schinas, Euroopa välisministrite peasekretär Stefano Sannino, NATO abipeasekretär Baiba Braže, India endine asevälisminister ja rahvusvaheliselt mõjukas kirjanik (filmi „Rentslimiljonär“ aluseks olnud romaani autor) Vikas Swarup, Swedpanga CEO Jens Henriksson jpt; rahvusvahelise mõjukuse ja tuntusega ajakirjanikest esinesid konverentsil näiteks the Hilli peatoimetaja Steve Clemons, le Monde'i kolumnist Sylvie Kauffmann, BBC julgeolekukorrespondent Frank Gardner, CNN-i julgeolekuekspert Kim Dozier jpt. Konverents leidis laia rahvusvahelist kõlapinda, üksikasjalikku ülevaadet konverentsi kajastamisest meedias saab vaadata lingilt <https://lmc.icds.ee/conference-2021/media-coverage/>

## ABCD

Iga-aastane [Balti kaitsekonverents ABCD 2021](#) pühendus NATO strateegilisele kontseptsioonile, täpsemalt ohtudele, mis mõjutavad Põhjala-Balti regiooni kuni aastani 2030. Konverentsil, millel osales üle 180 inimese, olid peaesinejateks Vabariigi President Alar Karis, Kreeka kaitseminister Nikolaos Panagiotopoulos, Ühendkuningriigi asekaitseminister James Heapey, Leedu asekaitseminister Margiris Abukevicius ning NATO kaitsepoliitika ja planeerimise abipeasekretär Patrick Turner.

Järelokaja RKK üritustest ja tegevustest on leitav nii veebis [www.icds.ee](http://www.icds.ee) kui ka sotsiaalmeedias [www.facebook.com/ICDS.Tallinn](https://www.facebook.com/ICDS.Tallinn), [https://twitter.com/ICDS\\_Tallinn](https://twitter.com/ICDS_Tallinn), [www.linkedin.com/company/icds-tallinn](https://www.linkedin.com/company/icds-tallinn)

## 4. Kõrgemad Riigikaitsekursused

2021. aastal toimusid 43. (2.-7.05.2021) ja 44. (17.-22.10.2021) kõrgemad riigikaitsekursused, mis korraldati koostöös Kaitseministeeriumi, Siseministeeriumi, Välisministeeriumi, Majandus- ja kommunikatsiooniministeeriumiga, Kaitsetööstuse Liidu ning Kaitseväega. Põhikursustel osales kokku 112 osalejat, sh 19 inimest kevadisel e-kursusel. Kursuste eesmärgiks on anda ülevaade riigikaitsest kui tervikvaldkonnast. Kursused on aidanud selgitada riigikaitse seotust teiste eluvaldkondadega ja loonud aluse tsiviil-militaarkoostöö paremale edendamisele Eestis. Kursustel esinesid peaminister, valdkondlikud ministrid, kõrgemad riigiametnikud ja eksperdid. Loengute kõrval osalesid kursuselased ka grupitöös.

24.-26.11.2021 toimusid Roosta puhkekülas 4. kõrgemad küberkaitse ja digiriigi kursused, kus oli 30 osalejat. Erikursus toimus Rahvusvahelise Kaitseuringute Keskuse ning Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi korraldamisel, koostöös Riigi Infosüsteemi Ametiga Euroopa Liidu struktuuritoetuse toetuskeemist "Infoühiskonna teadlikkuse tõstmine" (Euroopa Regionaalarengu Fond). Kursusel esinesid Eesti parimad asjatundjad MKM-ist, NATO CCDCOE-st, RIA-st, Välisministeeriumist, Kaitseväest, PPA-st ja erasektorist. Teemadest käsitleti: tehnoloogia alused ja tulevik; infoühiskond; e-riik; Eesti digi- ja kübermajandus; küberruumi ohustajad ja Eesti ohupilt; sidevõrkude turvalisus; globaalsed küberohud; küberkuritegevus; küberturvalisuse korraldus Eestis; küberkaitsevõime; küberdiplomaatia, -normid ja rahvusvaheline õigus; Hiina; privaatsus; digitaalse identiteedi tulevik.

## 5. Ajakirja Diplomaatia väljaandmine

Diplomaatia ilmus 2021. a eestikeelse paberväljaandena 4 korda, sh Lennart Meri konverentsi erinumber. Täpsemalt: <https://diplomaatia.ee/ajakirjanumbrid/>

## 6. Organisatsiooni areng

2021. aasta lõpus oli keskuses tööl 27 inimest, sh 15 teadurit, Lennart Meri konverentsi direktor, kõrgemate riigikaitsekursuste juhataja, kaheksa administratiivset töötajat ja kaks juhatuse liiget. Keskuse nõukogu pidas 2021. aasta jooksul 4 koosolekut.

2021. a lõpus kinnitas RKK nõukogu sihtasutuse strateegia 2022-2026, mille põhieesmärk on sõnastatud järgnevalt: „RKK on 2026. aastal mõttekojana nii Eestis kui välismaal märkimisväärselt mõjukam kui 2021. aastal ja panustab tugevalt Eesti kaitse- ja välispoliitika kujundamisse ja edukasse teostamisse“. Alates 2022. aastast hinnatakse RKK põhitegevuse edukust strateegias sätestatud tulemusmõõdikute abil.

Tulevastel aastatel põhineb RKK tegevus kolmel tegevussuunal: uuringute ja analüüside koostamine ja tutvustamine; konverentside, seminaride, kursuste ja loengute korraldamine; ning tugev julgeolekuteemadega panustamine Eesti ja lähipiirkonna meedia- ja sotsiaalmeedia pilti.

## 7. Peamised finantsnäitajad

	2021	2020	2019
Tulu kasv (%)	181,74	-42,81	10,50
Lühiajaliste kohustiste kattekordaja	4,82	2,18	5,02
ROA (%)	21,24	9,30	36,47
ROE (%)	26,75	17,11	45,24

*Tulu kasv = (müügitulu 2021 - müügitulu 2020) / müügitulu 2020 \* 100*

*Lühiajaliste kohustiste kattekordaja = käibevara / lühiajalised kohustised*

*ROA = puhaskasum / varad kokku \* 100*

*ROE = puhaskasum / omakapital kokku \* 100*

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2021	31.12.2020	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	1 541 422	1 821 547	2
Nõuded ja ettemaksud	199 180	38 827	3
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>1 740 602</b>	<b>1 860 374</b>	
Põhivarad			
Nõuded ja ettemaksud	6 391	6 391	3
Materiaalsed põhivarad	2 653	4 037	5
<b>Kokku põhivarad</b>	<b>9 044</b>	<b>10 428</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>1 749 646</b>	<b>1 870 802</b>	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	182 509	118 775	6
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	178 269	734 717	7
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>360 778</b>	<b>853 492</b>	
<b>Kokku kohustised</b>	<b>360 778</b>	<b>853 492</b>	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	1 017 310	843 302	
Aruandeaasta tulem	371 558	174 008	
<b>Kokku netovara</b>	<b>1 388 868</b>	<b>1 017 310</b>	
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>1 749 646</b>	<b>1 870 802</b>	



## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2021	2020	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	2 233 272	1 580 367	7,8
Tulu ettevõtlusest	257 769	91 491	9
Muud tulud	0	16 420	10
<b>Kokku tulud</b>	<b>2 491 041</b>	<b>1 688 278</b>	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-262 550	-75 855	11
Mitmesugused tegevuskulud	-551 714	-331 603	13
Tööjõukulud	-1 216 779	-1 031 289	12
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-1 384	-15 808	5
Muud kulud	-87 056	-59 715	14
<b>Kokku kulud</b>	<b>-2 119 483</b>	<b>-1 514 270</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>371 558</b>	<b>174 008</b>	
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>371 558</b>	<b>174 008</b>	

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2021	2020	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	371 558	174 008	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	1 384	15 808	5
<b>Kokku korrigeerimised</b>	<b>1 384</b>	<b>15 808</b>	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-160 353	14 829	
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-492 714	650 546	
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>-280 125</b>	<b>855 191</b>	
<b>Kokku rahavood</b>	<b>-280 125</b>	<b>855 191</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	1 821 547	966 356	
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>-280 125</b>	<b>855 191</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	1 541 422	1 821 547	

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Kokku netovara	
	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2019</b>	843 302	843 302
Aruandeaasta tulem	174 008	174 008
<b>31.12.2020</b>	1 017 310	1 017 310
Aruandeaasta tulem	371 558	371 558
<b>31.12.2021</b>	1 388 868	1 388 868

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus 2021. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga (EFS). EFS on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev finantsaruandluse nõuete kogum, mille põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seadusega ning mida täpsustavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid, mis on kehtestatud rahandusministri määrusega ning avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhend.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevas arvestuspõhimõtetes.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

### Raha

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes arvelduskontode jääke.

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Sihtasutuse arvestusvaluuta on euro. Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanka valuutakursid.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse sihtasutuse tavapärase äritegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o nominaalväärtus miinus tagasimaksud ning vajadusel tehtavad allahindlused).

Nõuete allahindlust kajastatakse, kui esineb objektiivseid tõendeid selle kohta, et kõik nõuete summad ei laeku vastavalt nõuete esialgsetele lepingutingimustele. Asjaoludeks, mis viitavad võimalikule nõuete väärtuse langusele, on võlgniku pankrot või olulised finantsraskused ning maksetähtaegadest mittekinnipidamine. Nõuete väärtuse langust (st. vajadust allahindluseks) hinnatakse iga ostja kohta eraldi, lähtudes eeldatavasti tulevikus laekuvate summade nüüdisväärtusest.

Nõuete bilansilist väärtust vähendatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlussumma võrra ning kahjum allahindlusest kajastatakse tulemiaruanandes muude tegevuskuludena. Kui nõue loetakse lootusetuks, kantakse nõue ja tema allahindlus bilansist välja. Varem alla hinnatud ebatõenäoliste nõuete laekumist kajastatakse ebatõenäoliselt laekuvate nõuete kulu vähendamisena.

### Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalseks põhivaraks loetakse sihtasutuse enda majandustegevuses kasutatavaid varaobjekte kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja maksumusega alates 5 000 eurot. Varaobjektid, mille kasulik tööiga on üle 1 aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 5 000 eurot, kajastatakse soetamisel majanduskuluna. Väheväärtuslike varaobjektide üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeast.

**Põhivarade arvelevõtmise alampiir** 5000

### Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Ehitised	5
Arvutid ja arvutisüsteemid	5

### Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tulemiaruanDES kuluna.

### **Finantskohustised**

Finantskohustiseks loetakse tarnijatele tasumata arveid, viitvõlgasid ja muid lühi- ja pikaajalisi võlakohustisi.

Finantskohustised võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab kõiki finantskohustisega otseselt kaasnevaid kulutusi.

Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on kaheteist kuu jooksul alates aruandekuupäevast; või sihtasutusel pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast aruandeaastat.

### **Annetused ja toetused**

Sihtfinantseerimisena kajastatakse sihtotstarbeliselt, teatud tingimustel antud ja saadud toetusi, mille korral sihtfinantseerimise andja kontrollib toetuse sihipärasest kasutamist. Sihtfinantseerimist kajastatakse tuluna nendes perioodides, mil leiavad aset kulud, mille kompenseerimiseks sihtfinantseerimine on mõeldud.

Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Sihtfinantseerimist ei kajastata tuluna enne, kui eksisteerib piisav kindlus, et sihtasutus vastab sihtfinantseerimisega seotud tingimustele ja sihtfinantseerimine laekub.

Tegevustoetusena kajastatakse antud ja saadud toetused, mis antakse toetuse saajale lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest. Tegevustoetus kajastatakse üldjuhul toetuse andja poolt kuluna raha ülekandmisel ja saaja poolt tuluna raha laekumisel.

Varade sihtfinantseerimist kajastatakse lähtudes RTJ 12 nõuetest brutomeetodil.

### **Tulud**

Tulude ja kulude aruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist, SA Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskuse põhitegevusest lähtudes on tulude ja kulude aruanDES skeemi kirjete nimetusi täpsustatud. Tulud ja kulud on kajastatud tekkepõhiselt, tulude ja kulude vastavuse printsiibist lähtudes.

### **Seotud osapooled**

Sihtasutus loeb osapooli seotuks juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapooli üle või olulist mõju teise osapooli äriliste otsustele. Seotud osapooled on:

\*asutaja;

\*sihtasutuse juhatuse ja nõukogu liikmed;

\*eelpool loetletud isikute lähedased pereliikmed ja nende poolt kontrollitavad või nende olulise mõju all olevad ettevõtted ja muud organisatsioonid.

Raamatupidamise aastaaruandes avalikustatakse tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja olulised soodustused. Muude seotud osapooltega tehtud tehingute osas avalikustatakse raamatupidamise aastaaruannetes informatsioon nende tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või sihtasutuse sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele.

### **Sündmused pärast aruandekuupäeva**

Pärast aruandekuupäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist toimunud sündmuste kajastamine aastaaruandes sõltub sellest, kas tegemist on korrigeeriva või mittekorrigeeriva sündmusega.

Korrigeeriv sündmus pärast aruandekuupäeva on sündmus, mis kinnitab aruandekuupäeval eksisteerinud asjaolusid. Sellise sündmuse mõju on kajastatud lõppenud aasta bilansis ja tulemiaruanDES.

Mittekorrigeeriv sündmus pärast aruandekuupäeva on sündmus, mis ei anna tunnistust aruandekuupäeval eksisteerinud asjaoludest. Sellise sündmuse mõju ei kajastata lõppenud aasta bilansis ja tulemiaruanDES.

Kui mõju on oluline, avaldatakse see lisades.

**Lisa 2 Raha**

(eurodes)

	31.12.2021	31.12.2020
Arvelduskontod Riigikassas	1 541 422	1 821 547
<b>Kokku raha</b>	<b>1 541 422</b>	<b>1 821 547</b>

**Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed**

(eurodes)

	31.12.2021	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	83 703	83 703	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	83 703	83 703	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	3 523	3 523	0	0	4
Ettemaksed	6 997	606	6 391	0	
Muud makstud ettemaksed	6 997	606	6 391	0	
Saamata sihtfinantseerimine	111 348	111 348	0	0	7
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>205 571</b>	<b>199 180</b>	<b>6 391</b>	<b>0</b>	
	31.12.2020	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	25 293	25 293	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	26 624	26 624	0	0	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-1 331	-1 331	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	934	934	0	0	4
Ettemaksed	6 391	0	6 391	0	
Muud makstud ettemaksed	6 391	0	6 391	0	
Saamata sihtfinantseerimine	12 600	12 600	0	0	7
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>45 218</b>	<b>38 827</b>	<b>6 391</b>	<b>0</b>	

Vt lisa 4 ja 7.

## Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2021		31.12.2020	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	0	7 209	0	3 710
Üksikisiku tulumaks	0	17 680	0	18 794
Erisoodustuse tulumaks	0	271	0	47
Sotsiaalmaks	0	28 913	0	30 492
Kohustuslik kogumispension	0	1 334	0	1 399
Töötuskindlustusmaksed	0	1 724	0	1 899
Ettemaksukonto jääk	3 523		934	
<b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>3 523</b>	<b>57 131</b>	<b>934</b>	<b>56 341</b>

Vt lisa 3 ja 6.

## Lisa 5 Materiaalsed põhivarad

(eurodes)

					Kokku
	Ehitised			Masinad ja seadmed	
		Arvutid ja arvutisüsteemid	Muud masinad ja seadmed		
<b>31.12.2019</b>					
Soetusmaksumus	95 206	6 921	5 184	12 105	107 311
Akumuleeritud kulum	-80 781	-1 501	-5 184	-6 685	-87 466
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>14 425</b>	<b>5 420</b>	<b>0</b>	<b>5 420</b>	<b>19 845</b>
Amortisatsioonikulu	-14 425	-1 383	0	-1 383	-15 808
<b>31.12.2020</b>					
Soetusmaksumus	95 206	6 921	5 184	12 105	107 311
Akumuleeritud kulum	-95 206	-2 884	-5 184	-8 068	-103 274
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>0</b>	<b>4 037</b>	<b>0</b>	<b>4 037</b>	<b>4 037</b>
Amortisatsioonikulu	0	-1 384	0	-1 384	-1 384
<b>31.12.2021</b>					
Soetusmaksumus	95 206	6 921	5 184	12 105	107 311
Akumuleeritud kulum	-95 206	-4 268	-5 184	-9 452	-104 658
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>0</b>	<b>2 653</b>	<b>0</b>	<b>2 653</b>	<b>2 653</b>

## Lisa 6 Võlad ja ettemaksud (eurodes)

	31.12.2021	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	61 073	61 073	0	0	
Võlad töövõtjatele	53 253	53 253	0	0	
Maksuvõlad	57 131	57 131	0	0	4
Muud võlad	11 052	11 052	0	0	
Muud viitvõlad	11 052	11 052	0	0	
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>182 509</b>	<b>182 509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

  

	31.12.2020	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	15 627	15 627	0	0	
Võlad töövõtjatele	46 807	46 807	0	0	
Maksuvõlad	56 341	56 341	0	0	4
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>118 775</b>	<b>118 775</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Vt lisa 4.

## Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused (eurodes)



	31.12.2019		Laekunud	Kajastatud tulemiaruanne	31.12.2020	
	Nõuded	Kohustised			Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Riigikantselei toetus KRKK korraldamiseks	0	10 000	0	10 000	0	0
HTM toetus KRKK korraldamiseks	0	15 000	0	15 000	0	0
Kultuuriministeeriumi toetus KRKK korraldamiseks	0	15 000	0	15 000	0	0
Kodumaine sihtfinantseerimine LMC 2021 korraldamiseks	0	20 000	0	0	0	20 000
Kaitseministeeriumi 2020. aasta tegevustoetus	0	0	922 000	922 000	0	0
Välisministeeriumi 2020. aasta tegevustoetus	0	0	407 400	420 000	12 600	0
Kaitseministeeriumi sihtfinantseerimine projektidele	0	30 944	29 500	60 444	0	0
Eesti Töötukassa palgatoetus	0	0	21 030	21 030	0	0
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine Resilient Ukraine projektile	8 940	5 733	18 250	15 043	0	0
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine koroonakriisi mõju analüüsiks	0	0	25 000	25 000	0	0
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine Resilient Ukraine 2022	0	0	100 000	12 892	0	87 108
Välisministeeriumi 2021. aasta tegevustoetus	0	0	523 800	0	0	523 800
Välismaine sihtfinantseerimine projektidele	0	0	167 767	63 958	0	103 809
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>8 940</b>	<b>96 677</b>	<b>2 214 747</b>	<b>1 580 367</b>	<b>12 600</b>	<b>734 717</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>8 940</b>	<b>96 677</b>	<b>2 214 747</b>	<b>1 580 367</b>	<b>12 600</b>	<b>734 717</b>

	31.12.2020		Laekunud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2021	
	Nõuded	Kohustised			Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Kodumaine sihtfinantseerimine LMC 2021 korraldamiseks	0	20 000	0	20 000	0	0
Välisministeeriumi 2020. aasta tegevustoetus	12 600	0	12 600	0	0	0
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine Resilient Ukraine 2022	0	87 108	80 000	115 738	0	51 370
Välisministeeriumi 2021. aasta tegevustoetus	0	523 800	0	540 000	16 200	0
Välismaine sihtfinantseerimine projektidele	0	103 809	255 314	346 327	43 593	56 389
Kaitseministeeriumi sihtfinantseerimine Valgevene projektile	0	0	30 000	17 658	0	12 343
Tallinna linna stateegiakeskuse toetus LMC2021	0	0	10 000	10 000	0	0
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine Tsiiviljulgeoleku projektile	0	0	42 250	2 900	0	39 350
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine EE-FI projekt	0	0	22 000	19 183	0	2 817
Välisministeeriumi sihtfinantseerimine EE-LV projekt	0	0	16 000	0	0	16 000
Kaitseministeeriumi sihtfinantseerimine RU teadlikkuse projekt	0	0	16 412	16 412	0	0
Eesti-Norra koostöö sihtotstarbeline toetus	0	0	11 406	62 961	51 555	0
Kaitseministeeriumi 2021.aasta tegevustoetus	0	0	1 075 093	1 075 093	0	0
Kodumaine sihtfinantseerimine erinevateks projektideks	0	0	7 000	7 000	0	0
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>12 600</b>	<b>734 717</b>	<b>1 578 075</b>	<b>2 233 272</b>	<b>111 348</b>	<b>178 269</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>12 600</b>	<b>734 717</b>	<b>1 578 075</b>	<b>2 233 272</b>	<b>111 348</b>	<b>178 269</b>

vt lisad 3, 8 ja 16

Tulu välismaisest sihtfinantseerimisest on 2021. aastaks kajastatud summas 346 327 eurot, sh:

- U.S. Department of State toetus Lennart Meri konverentsile summas 10 584,00 eurot,
- Research Executive Agency toetus projektile EU Foreign and Security Policy summas 46 153,68 eurot,
- NATO Public Diplomacy Division toetus Lennart Meri konverentsile summas 20 000,00 eurot,
- Open Society Initiative for Europe toetus Lennart Meri konverentsile summas 31 219,02 eurot,
- Latvian Institute of International Affairs toetus 3B taristu uurimisele summas 10 020,00 eurot,

- Embassy of Japan in Estonia toetus projektile Estonia-Japan: Cyberspace and the Arctic summas 38 012,58 eurot,
- International Republican Institute toetus projektile Countering Russian Disinformation in the Balkans and the Baltics summas 25 453,69 eurot,
- Laurea-ammattikorkeakoulu OY Talouspalvelut toetus projektile Empowering a Pan-European Network to Counter Hybrid Threats summas 45 675,28 eurot,
- Konrad Adenaueri Fond toetus Lennart Meri konverentsile summas 12 000,00 eurot,

## Lisa 8 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2021	2020
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	2 233 272	1 580 367
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>2 233 272</b>	<b>1 580 367</b>
sh eraldi riigieelarvest	1 786 984	1 516 409
sh eraldi kohaliku omavalitsuse eelarvest	10 000	0

Juhtkonna hinnangul on sihtfinantseerimisega seotud tingimused täidetud ning sihtfinantseerimine ei kuulu tagastamisele. vt lisa 7

## Lisa 9 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2021	2020
Tulu uuringutelt ja muudelt teadustegevustelt	255 138	87 616
Kuukirja Diplomaatia trükkimise ja levitamise tulu	2 631	3 875
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>257 769</b>	<b>91 491</b>

## Lisa 10 Muud tulud

(eurodes)

	2021	2020
Kohtuotsuse alusel tekkinud nõude müük	0	15 000
Saadud kulude hüvitised	0	0
Muud	0	1 420
<b>Kokku muud tulud</b>	<b>0</b>	<b>16 420</b>

## Lisa 11 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

	2021	2020
Lähetuskulud	-14 415	-1 667
Konverentside korraldamise kulud	-149 683	-53 899
Administreerimiskulud	-98 452	-20 289
<b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>-262 550</b>	<b>-75 855</b>

Covid-19 põhjustatud pandeemiaga jäid 2020. aastal toimumata mitmed üritused. 2021. aastal toimusid planeeritud üritused.

## Lisa 12 Tööjõukulud (eurodes)

	2021	2020
Palgakulu	-922 589	-777 117
Sotsiaalmaksud	-290 343	-251 251
Erisoodustused	-3 847	-2 921
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>-1 216 779</b>	<b>-1 031 289</b>
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	24	23

Keskmine töötajate arv 2021 töötamise liikide kaupa:

- töölepingu alusel töötav isik - 22 isikut (2020: 21 isikut);
- juriidilise isiku juhtimis- või kontrollorgani liige - 2 isikut (2020: 2 isikut);

Tööjõukulud on 2021. aastal suuremad kuna planeeritud üritused toimusid (2020. aastal jäid seoses covid-19 piirangutega enamus üritusi ära) ning rohkem oli tähtsajalisi töövõtulepinguid projektide tegevustega.

## Lisa 13 Mitmesugused tegevuskulud (eurodes)

	2021	2020
Lähetuskulud	-14 292	-1 516
Koolituskulud	0	-900
IT teenused	-46 509	-37 024
Administreerimiskulud	-372 493	-175 999
Üüri- ja rendikulud	-114 492	-108 511
Inventari majandamiskulud	-1 628	-5 353
Auditi tasud	-2 300	-2 300
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>-551 714</b>	<b>-331 603</b>

2021. aastal toimusid planeeritud üritused, seetõttu on administreerimiskulud võrreldes 2020. aastaga suuremad.

## Lisa 14 Muud kulud

(eurodes)

	2021	2020
Käibemaks	-86 443	-58 150
Ettevõtte tulumaks (kingitused,maksuintressid,külaliste ülekulu)	-278	-81
Maksuvõlalt arvestatud intressid	0	-37
Riigilõivud	0	-25
Ebatõenäoliselt laekuvad muud nõuded	-114	-1 331
Muud	-221	-91
<b>Kokku muud kulud</b>	<b>-87 056</b>	<b>-59 715</b>

## Lisa 15 Kasutusrent

(eurodes)

**Aruandekohustuslane kui rentnik**

	2021	2020
Kasutusrendikulu	-88 103	-85 646

Kasutusrendi tingimustel rendib sihtasutus bürooruume aadressil Narva mnt 63/4.

Üürileping kehtib kuni 31.12.2024.a. Sihtasutusel on õigus kehtiv üürileping alates 01.02.2022.a ennetähtaegselt korraliselt üles öelda, teatades sellest kirjalikult 6 kuud ette.

## Lisa 16 Seotud osapooled

(eurodes)

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Arvestatud tasu	87 082	99 933

Kaitseministeeriumi 2021. aasta vahendid:

- saadud tegevustoetus 1 075 093 eurot (2020. aastal 922 000 eurot), vt lisa 7;

- saadud sihtotstarbeline toetus projektide elluviimiseks 34 069 eurot (2020. aastal 60 444 eurot), vt lisa 7.